

Zurich, 15 décembre 2017

## Changements au sein de l'Equipe de Direction du Groupe

### Une structure plus orientée vers les marchés, plus légère et plus agile

Le conseil d'administration de LafargeHolcim a décidé de mettre en place une organisation davantage tournée vers les marchés et plus agile. Les pays auront la responsabilité de leurs résultats, tout en mettant un accent plus important sur le développement et l'exécution de stratégies de marché gagnantes. Les trente principaux pays rapporteront directement au Comité Exécutif et les fonctions business globales seront rassemblées sous une direction unique. En conséquence, le Comité Exécutif sera réduit à 9 membres.

Les changements ci-dessous seront effectifs au 1<sup>er</sup> janvier 2018:

#### Région Europe

**Marcel Cobuz** est nommé Responsable de la Région Europe et membre du Comité Exécutif. Marcel Cobuz (47 ans), de nationalité roumaine et française, succède à Roland Köhler qui a décidé de faire valoir ses droits à la retraite.

Marcel a rejoint LafargeHolcim en 2000. Il a occupé de nombreuses fonctions opérationnelles dans six pays différents et le poste de Directeur général en Indonésie, en Irak et actuellement au Maroc. Grâce à sa grande expérience dans divers marchés et à d'excellents résultats, il est le patron idéal pour continuer à assurer le succès de nos activités en Europe.

Roland Köhler prendra sa retraite début 2018. Il a mené une carrière couronnée de succès chez LafargeHolcim pendant plus de trente ans. Il est membre du Comité Exécutif depuis 2010, actuellement comme Responsable de la Région Europe, de l'Australie, de la Nouvelle-Zélande et du Trading. Roland continuera à soutenir LafargeHolcim en tant que Président de la Fondation LafargeHolcim pour la Construction Durable. Il continuera également à représenter le Groupe dans des filiales locales en tant que Directeur non exécutif.

#### Région Amérique du Nord

**René Thibault** est nommé Responsable de la Région Amérique du Nord et membre du Comité Exécutif. René Thibault (51 ans) est de nationalité canadienne. Il succède à Pascal Casanova qui a décidé de poursuivre de nouvelles opportunités en dehors du groupe.

René a rejoint LafargeHolcim en 1989 et a occupé diverses fonctions en France et au Canada. Depuis 2012, il est Directeur général de l'Ouest du Canada, avec de très beaux succès dans des fonctions commerciales et une grande expertise dans les offres aval pour nos clients. Ses

capacités de leader permettront à l'Amérique du Nord de se développer pour atteindre un niveau de performance encore supérieur.

Le conseil d'administration de LafargeHolcim remercie Pascal pour sa contribution au succès du Groupe et lui souhaite le meilleur pour le futur.

## **Simplification du modèle opérationnel**

Les deux fonctions globales, Performance & Coûts et Croissance & Innovation, seront rassemblées dans un nouveau département, Croissance & Performance, sous une direction unique. Cela nous permettra de simplifier les interactions avec les pays et d'avoir une plateforme globale plus agile pour le « *Best Demonstrated Practice* ».

Urs Bleisch, actuellement Responsable Performance & Coûts et membre du Comité Exécutif, est nommé Responsable Croissance & Performance. Gérard Kuperfarb, Responsable Croissance & Innovation, a décidé de poursuivre de nouvelles opportunités en dehors du Groupe.

Le conseil d'administration de LafargeHolcim remercie Gérard pour sa contribution à l'innovation et aux solutions orientées clients et lui souhaite le meilleur pour le futur.

## **Alignement des régions**

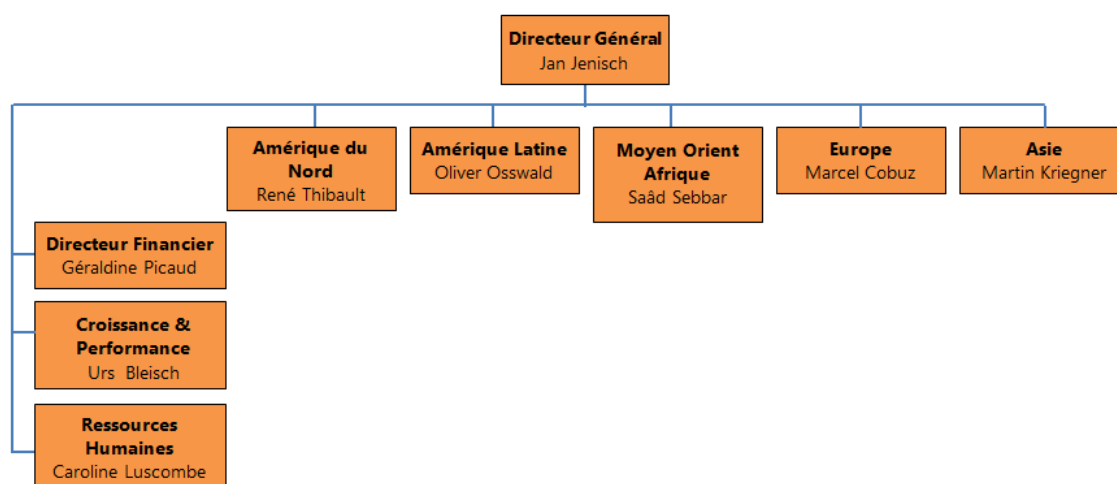
Les régions refléteront les similarités géographiques et commerciales. Le Mexique, précédemment dans la Région Amérique du Nord, fera partie de la Région Amérique latine. L'Australie et la Nouvelle Zélande, précédemment dans la Région Europe, feront partie de la Région Asie. La Chine et le Trading rapporteront directement au Directeur général.

L'intégration du nouveau Directeur financier, Géraldine Picaud, est en cours, cette dernière rejoignant le Groupe en janvier 2018, plus tôt que ce qui avait été annoncé.\* Elle prendra ses responsabilités de Directeur financier le 3 janvier.

Jan Jenisch, Directeur général de LafargeHolcim, a indiqué: « *Je suis ravi d'accueillir Géraldine, Marcel et René au sein du Comité Exécutif. La mise en place d'une organisation orientée sur les marchés est une étape importante dans la construction d'un profil de croissance attractif et qui permettra à l'entreprise d'atteindre un niveau supérieur de performance. Le renforcement de la responsabilité des pays et la simplification des fonctions business globales permettront de créer un modèle opérationnel plus léger et plus agile. Les pays seront complètement en charge et responsables de leurs stratégies de marché, de la gestion de leurs coûts et de leurs résultats. La nouvelle organisation sera complétée par une gestion renforcée de la performance, tournée vers la croissance, la génération de cash, la rentabilité des capitaux et le développement des talents.* »

\* Veuillez trouver [ici](#) le communiqué relatif à la nomination du Directeur financier

## Comité Exécutif à compter de janvier 2018



### À propos de LafargeHolcim

LafargeHolcim est le leader mondial des matériaux et solutions de construction au service des maçons, constructeurs, architectes et ingénieurs du monde entier. Le Groupe produit du ciment, des granulats et du béton prêt-à-l'emploi utilisés pour des constructions aussi variées que des logements abordables, des petits projets locaux ou des projets d'infrastructures complexes d'un point de vue technique et architectural. Face aux enjeux de l'urbanisation et à son impact croissant sur la planète et ses habitants, le Groupe développe des produits et solutions de construction innovants, marqués par un fort engagement en matière de développement durable. LafargeHolcim occupe une place de leader dans toutes les régions du monde, emploie environ 90 000 collaborateurs dans plus de 80 pays et dispose d'une présence géographique équilibrée entre les marchés en développement et matures.

Plus d'informations disponibles sur [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)  
Suivez nous sur Twitter [@LafargeHolcim](https://twitter.com/LafargeHolcim)

## Biographies



### **Marcel Cobuz**

Né en 1971

Nationalité: Roumain/Français

## Formation

1994                      Université de Bucarest, Droit et Economie, Doctorant  
Programmes de formation des cadres, IMD, INSEAD

## Expérience professionnelle

2015 – aujourd’hui	Directeur général de LafargeHolcim Maroc
2014 – 2015	Responsable du Projet Global de Pré-Intégration
2012 – 2014	Responsable Transformation & Accélération, Lafarge
2008 – 2011	Directeur général de Lafarge Irak
2006 – 2008	Directeur général de Lafarge Indonésie
2003 – 2006	Directeur financier de Lafarge Grèce & Roumanie
2000 – 2003	Responsable projet d’Audit, Lafarge
1994 – 2000	Diverses fonctions financières dans différentes entreprises



## **René Thibault**

Né en 1966

Nationalité: Canadien

### **Formation**

- |      |  |
|------|--|
| 2005 | Programme de management avancé, Harvard            |
| 1989 | Licence en Ingénierie Civile, Université de Queens |

### **Expérience professionnelle**

- |                    |   |
|--------------------|---|
| 2012 – aujourd’hui | Directeur général de l’Ouest du Canada                          |
| 2009 – 2012        | Président, Lafarge Aggregates & Concrete, Ouest du Canada       |
| 2007 – 2009        | Vice-Président Stratégie, Europe, Moyen-Orient Afrique, Lafarge |
| 2002 – 2007        | Responsable Global, Lafarge Aggregates, Est du Canada           |
| 1991 – 2002        | Diverses fonctions au sein de Lafarge Canada                    |
| 1989 – 1991        | Diverses fonctions dans d’autres entreprises                    |