

## Accélération de la croissance au 3<sup>ème</sup> trimestre, avec une hausse de 5,8% du chiffre d'affaires et une hausse plus que proportionnelle de 8,1 % de l'Ebitda sous-jacent sur base comparable

- Forte croissance du chiffre d'affaires de 5,8 % sur base comparable au 3<sup>ème</sup> trimestre
- Contribution de l'ensemble des quatre segments d'activités
- Augmentation plus que proportionnelle de l'Ebitda sous-jacent au 3<sup>ème</sup> trimestre, de 8,1 % sur base comparable
- Le programme de réduction des frais généraux donne des résultats, en avance sur l'objectif fixé

Groupe	T3 2018	T3 2017 <sup>2</sup>	±%	±%bc
Ventes nettes de ciment	4 707	4 628	1,7	6,5
Ventes nettes de granulats	1 175	1 120	4,9	6,0
Ventes nettes de béton prêt-à-l'emploi	1 454	1 408	3,3	3,8
Ventes nettes de Solutions & Produits	737	694	6,2	5,6
Chiffre d'affaires net <sup>1</sup>	7 362	7 175	2,6	5,8
Ebitda sous-jacent	1 867	1 774	5,2	8,1

Tous les chiffres sont exprimés en millions de francs suisses.

Jan Jenisch, Directeur général : « Nous avons renforcé notre dynamique positive au 3<sup>ème</sup> trimestre et poursuivi la mise en œuvre de notre Stratégie 2022 – “Building for Growth”. Malgré les effets négatifs d'une importante inflation des coûts, nous avons généré un chiffre d'affaires en croissance et des résultats en progression encore plus rapide. Je suis très satisfait de l'augmentation de nos volumes, de la bonne tenue de nos prix, ainsi que des résultats de nos programmes de réduction des coûts et de performance. Nous avançons rapidement dans l'exécution de notre Stratégie 2022 - “Building for Growth”. »

<sup>1</sup> Chiffre d'affaires après éliminations.

<sup>2</sup> Le chiffre d'affaires net du 3<sup>ème</sup> trimestre 2017 a été retraité d'un montant de 231 millions de francs suisses, en raison de la prise en compte du chiffre d'affaires brut des activités de trading, à la suite de l'application de la nouvelle norme IFRS 15, entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2018. Il n'en a résulté aucune incidence sur l'Ebitda sous-jacent. L'Ebitda sous-jacent du 3<sup>ème</sup> trimestre 2017 a été retraité d'un montant de 24 millions de francs suisses, en raison de la reclassification de la quote-part du Groupe dans le résultat net de la coentreprise Huaxin.

## **PERFORMANCE DU GROUPE**

Par rapport à la même période de l'année précédente et sur base comparable, le chiffre d'affaires net a augmenté de 5,8 % au 3<sup>ème</sup> trimestre et de 5,1 % au cours des neuf premiers mois de l'année 2018. La croissance a été stimulée par une augmentation de la demande ainsi que par des hausses de prix de vente. L'ensemble des quatre segments d'activités a contribué à cette progression du chiffre d'affaires.

L'Ebitda sous-jacent a progressé de manière plus que proportionnelle, affichant au 3<sup>ème</sup> trimestre une très forte augmentation de 8,1 % sur base comparable par rapport à la même période de l'année précédente, preuve d'une dynamique soutenue. La forte inflation des coûts énergétiques et logistiques a été plus que compensée par la croissance des volumes, notre politique de prix ainsi que nos programmes de performance.

La région Amérique du Nord a généré une contribution solide, portée par des conditions de marché favorables et des initiatives commerciales réussies. Affectés par le ralentissement de la demande dans plusieurs pays, les résultats de la région Amérique latine au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 sont en retrait par rapport aux très bons résultats de l'année précédente à la même période. La région Europe a généré des résultats globalement positifs, avec une dynamique favorable qui perdure sur la plupart des marchés clés. La région Moyen-Orient et Afrique a donné des signes de stabilisation sur des marchés clés. Tirée par les contributions de la Chine et de l'Inde, ainsi que par une meilleure performance de l'Asie du Sud-Est, la région Asie-Pacifique a une nouvelle fois connu un très bon trimestre.

## **STRATEGIE 2022**

L'exécution de la Stratégie 2022 - « Building for Growth » est rapide et en bonne voie pour l'ensemble de nos quatre leviers de création de valeur : Croissance, Simplification & Performance, Solidité financière et Vision & Collaborateurs.

**Croissance :** Quatre acquisitions ciblées ont déjà été réalisées sur des marchés très attractifs, la plus récente, au mois d'août, étant le rachat du fabricant de béton prêt-à-l'emploi Metro Mix basé à Denver, aux Etats-Unis. L'acquisition, en juillet 2018, de la sablière de Vritz en France permet d'assurer des réserves sur un marché bien positionné pour les trente prochaines années. Les segments Granulats et Béton prêt-à-l'emploi ont amélioré leurs marges, ce qui constitue une étape importante dans la mise en œuvre de notre Stratégie 2022 - « Building for Growth ».

**Simplification & Performance :** Grâce à la mise en œuvre réussie d'un nouveau modèle opérationnel basé sur une structure corporate légère et des lignes hiérarchiques simples, le Groupe a réalisé des progrès significatifs dans son programme de réduction des frais généraux de 400 millions de francs suisses. L'exécution de ce programme est en avance sur les prévisions et a commencé à porter ses fruits au 3<sup>ème</sup> trimestre. Les bureaux corporate de Miami et de Singapour ont été fermés ; les bureaux de Paris et de Zurich seront fermés au 1<sup>er</sup> trimestre 2019.

**Solidité financière :** Depuis juin 2018, un montant de plus de 1,3 milliard de francs suisses a été refinancé avec succès à des conditions attractives, ce qui s'est traduit par une amélioration du profil de maturité de la dette et une réduction des coûts de financement. Des progrès ont été réalisés en vue d'atteindre l'objectif de 2 milliards de francs suisses de cessions.

## **PERSPECTIVES**

L'accélération de la croissance du chiffre d'affaires et l'augmentation plus que proportionnelle de l'Ebitda sous-jacent démontrent la force de la Stratégie 2022 – « Building for Growth ». Cette dynamique positive devrait se poursuivre au 4<sup>ème</sup> trimestre, avec les tendances de marché sous-jacentes suivantes :

- Une croissance constante en Amérique du Nord
- Un fléchissement de la demande de ciment en Amérique latine
- Des marchés solides en Europe
- Une conjoncture difficile mais en voie de stabilisation dans la région Moyen-Orient et Afrique
- Une croissance constante de la demande en Asie

Sur la base de ces tendances et de cette dynamique positive, l'objectif de chiffre d'affaires net pour 2018 est revu à la hausse : 4 à 6% sur base comparable (comparé à 3 à 5 % précédemment).

Bien que les effets négatifs de l'inflation des coûts demeurent difficiles, la croissance des volumes, des prix solides et nos programmes de performance devraient se traduire par une nouvelle croissance de l'Ebitda sous-jacent au 4<sup>ème</sup> trimestre. L'objectif de croissance de l'Ebitda sous-jacent pour 2018 est ajusté à 3 à 5 % sur base comparable.

## CHIFFRES GROUPE ET PAR REGION

Groupe	T3 2018	T3 2017	±%	±% bc	9M 2018	9M 2017	±%	±% bc
Ventes de ciment (millions tonnes)	57,2	56,2	1,9	5,1	165,4	163,8	1,0	4,6
Ventes de granulats (millions tonnes)	80,0	80,1	-0,1	3,0	205,3	208,1	-1,4	1,5
Ventes béton prêt-à-l'emploi (millions m <sup>3</sup> )	13,5	13,3	1,2	1,1	38,0	37,7	0,9	1,3
Chiffre d'affaires net (millions CHF)	7 362	7 175	2,6	5,8	20 634	20 093	2,7	5,1
Ebitda sous-jacent (millions CHF)	1 867	1 774	5,2	8,1	4 351	4 356	-0,1	2,5
<b>Asie-Pacifique</b>	<b>T3 2018</b>	<b>T3 2017</b>	<b>±%</b>	<b>±% bc</b>	<b>9M 2018</b>	<b>9M 2017</b>	<b>±%</b>	<b>±% bc</b>
Ventes de ciment (millions tonnes)	21,1	21,6	-2,3	5,7	66,6	68,2	-2,4	5,3
Ventes de granulats (millions tonnes)	7,8	8,1	-4,1	-4,1	23,6	23,7	-0,5	-0,5
Ventes de béton prêt-à-l'emploi (millions m <sup>3</sup> )	3,2	3,4	-5,4	-5,4	9,3	9,5	-1,8	-1,4
Chiffre d'affaires net (millions CHF)	1 770	1 787	-0,9	7,0	5 576	5 463	2,1	8,6
Ebitda sous-jacent (millions CHF)	378	308	22,7	35,0	1 151	1 000	15,1	22,6
<b>Europe</b>	<b>T3 2018</b>	<b>T3 2017</b>	<b>±%</b>	<b>±% bc</b>	<b>9M 2018</b>	<b>9M 2017</b>	<b>±%</b>	<b>±% bc</b>
Ventes de ciment (millions tonnes)	12,6	12,1	3,8	3,8	33,9	32,3	4,9	4,9
Ventes de granulats (millions tonnes)	32,0	33,9	-5,7	1,1	91,0	93,9	-3,1	2,8
Ventes de béton prêt-à-l'emploi (millions m <sup>3</sup> )	5,0	4,6	9,9	8,8	14,3	13,5	6,2	5,4
Chiffre d'affaires net (millions CHF)	2 027	1 883	7,7	6,9	5 692	5 209	9,3	4,6
Ebitda sous-jacent (millions CHF)	480	450	6,6	4,4	1 079	1 000	7,9	2,7
<b>Amérique latine</b>	<b>T3 2018</b>	<b>T3 2017</b>	<b>±%</b>	<b>±% bc</b>	<b>9M 2018</b>	<b>9M 2017</b>	<b>±%</b>	<b>±% bc</b>
Ventes de ciment (millions tonnes)	6,3	6,7	-5,1	-3,6	18,9	18,5	2,4	6,3
Ventes de granulats (millions tonnes)	1,0	1,0	-4,4	6,7	2,7	3,3	-19,0	-1,5
Ventes de béton prêt-à-l'emploi (millions m <sup>3</sup> )	1,4	1,4	-3,7	4,4	4,2	4,4	-5,7	11,8
Chiffre d'affaires net (millions CHF)	698	746	-6,5	7,8	2 126	2 205	-3,6	11,1
Ebitda sous-jacent (millions CHF)	251	288	-13,0	-5,5	739	785	-5,8	1,2
<b>Moyen-Orient et Afrique</b>	<b>T3 2018</b>	<b>T3 2017</b>	<b>±%</b>	<b>±% bc</b>	<b>9M 2018</b>	<b>9M 2017</b>	<b>±%</b>	<b>±% bc</b>
Ventes de ciment (millions tonnes)	9,2	8,8	5,1	5,1	26,9	26,9	0,0	0,0
Ventes de granulats (millions tonnes)	2,6	2,7	-5,8	-5,8	6,7	8,0	-16,3	-16,3
Ventes de béton prêt-à-l'emploi (millions m <sup>3</sup> )	1,1	1,1	1,2	1,2	3,1	3,6	-13,6	-13,6
Chiffre d'affaires net (millions CHF)	772	803	-3,8	-1,3	2 306	2 541	-9,2	-5,5
Ebitda sous-jacent (millions CHF)	200	232	-13,6	-9,8	566	824	-31,3	-26,9
<b>Amérique du Nord</b>	<b>T3 2018</b>	<b>T3 2017</b>	<b>±%</b>	<b>±% bc</b>	<b>9M 2018</b>	<b>9M 2017</b>	<b>±%</b>	<b>±% bc</b>
Ventes de ciment (millions tonnes)	6,1	5,9	4,0	4,0	14,9	14,4	3,7	3,7
Ventes de granulats (millions tonnes)	36,8	34,4	6,9	6,9	81,3	79,2	2,7	2,7
Ventes de béton prêt-à-l'emploi (millions m <sup>3</sup> )	2,8	2,9	-2,5	-5,0	7,2	6,7	6,1	-1,1
Chiffre d'affaires net (millions CHF)	1 891	1 790	5,6	4,7	4 366	4 194	4,1	3,3
Ebitda sous-jacent (millions CHF)	643	621	3,5	2,9	1 113	1 093	1,8	2,5

## **INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

### **Définitions des indicateurs alternatifs de performance**

Des indicateurs alternatifs de performance sont utilisés dans ce communiqué pour décrire la performance de LafargeHolcim. L'ensemble de leurs définitions se trouve sur notre site internet.

### **Présentation aux analystes**

La présentation des résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre aux analystes est disponible sur [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)

### **Conférence téléphonique médias : 9h00**

Suisse : +41 58 310 5000

France : +33 1 70 91 87 06

Royaume-Uni : +44 207 107 0613

Etats-Unis : +1 631 570 5613


### **Conférence téléphonique analystes : 10h00**

Suisse : +41 58 310 5000

### **A propos de LafargeHolcim**

LafargeHolcim opère dans quatre segments d'activités : ciment, granulats, béton prêt-à-l'emploi ainsi que des produits et solutions tels que béton préfabriqué, asphalte et mortier. Avec son large portefeuille, le Groupe offre des solutions aux défis les plus difficiles rencontrés par les maçons, constructeurs, architectes et ingénieurs, de l'urbanisation à la croissance démographique et à la demande en logements abordables. Basé en Suisse, LafargeHolcim occupe des positions de leader dans toutes les régions du monde, emploie environ 80 000 collaborateurs dans près de 80 pays et dispose d'une présence géographique équilibrée entre les marchés en développement et matures.

Plus d'informations disponibles sur [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)

Suivez nous sur Twitter  [@LafargeHolcim](https://twitter.com/LafargeHolcim)

### **Avertissement important - déclarations prospectives**

Ce document contient des déclarations prospectives, des tendances, cibles ou objectifs selon le cas. Elles ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Elles portent notamment sur des plans, initiatives, événements, produits, solutions et services, leur développement et leur potentiel. Bien que LafargeHolcim estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de LafargeHolcim, et notamment les risques décrits dans le rapport annuel de LafargeHolcim disponible sur son site Internet ([www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)) et les incertitudes liées aux conditions de marché et à la mise en œuvre de nos plans. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. LafargeHolcim ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces déclarations prospectives.