

## Feuille de route de LafargeHolcim pour le second semestre – axée sur la réussite de l'intégration et la génération de cash-flow libre

- **Amélioration des marges et de la profitabilité, incluant des mesures de réduction de coûts**
- **Réalisation d'au moins 100 millions de francs suisses de synergies**
- **Réduction des investissements d'au moins 200 millions de francs suisses**
- **Maintien d'un bilan solide tout en offrant une politique de dividende attractive**

LafargeHolcim annonce aujourd'hui sa feuille de route pour la seconde moitié de 2015, parallèlement à la publication des résultats semestriels de Lafarge SA et de Holcim Ltd, devenue LafargeHolcim Ltd.

Eric Olsen, Directeur général de LafargeHolcim, a déclaré: "Le contexte mondial dans lequel nous opérons continue à être complexe, ce qui a affecté notre performance du premier semestre. Le nouveau Groupe est toutefois déjà à pied d'œuvre. Nous avons réuni dès la semaine dernière les 200 principaux dirigeants de LafargeHolcim afin de partager les priorités, les objectifs et les initiatives à suivre pour conduire le processus d'intégration. J'ai pu mesurer à cette occasion les qualités et le fort degré d'implication de chacun. Nous avons déjà lancé une série de mesures afin d'accélérer les synergies dans le domaine des investissements, des achats, de la performance industrielle ciment, de l'optimisation du réseau ou encore de la transformation commerciale. Nous escomptons des premiers résultats tangibles dans tous ces domaines dès la fin de l'année".

LafargeHolcim estime qu'il sera en mesure de dégager au moins 100 millions de francs suisses de synergies ayant un impact sur les résultats dès le second semestre 2015 dans le cadre de son programme pour atteindre 1,5 milliard de francs suisses (1,4 milliard d'euros) de synergies en année pleine dans les trois ans.

Bénéficiant de son exposition géographique accrue, le Groupe a également lancé une revue de sa base d'actifs et des investissements prévus pour le reste de l'année. Il prévoit une réduction globale des investissements d'au moins 200 millions de francs suisses jusqu'à fin 2015, par rapport à ce que les deux entreprises prévoyaient de dépenser sur une base autonome. Cela se traduit par un montant global d'investissements pour LafargeHolcim Ltd inférieur à 1,4 milliards de francs suisses sur le deuxième semestre 2015. En parallèle, le Groupe a également lancé un examen de son portefeuille d'actifs pour une optimisation plus approfondie.

Le Groupe a décidé de mettre en place une discipline rigoureuse en matière d'allocation du capital en vue de réduire les dépenses d'investissement, de maximiser la génération de cash-flow et d'augmenter

les bénéfiques pour ses actionnaires. Tout en assurant une solide notation financière « investment grade », un de ses objectifs est d'offrir une politique de dividende attractive.

Dans un premier temps, LafargeHolcim a décidé la mise en place d'une politique de dividende progressive, avec pour point de départ un niveau d'au moins 1,30 francs suisses par action pour l'année 2015, sous réserve de l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires en 2016. Ceci sera applicable à toutes les actions, y compris celles issues de la distribution aux actionnaires d'un dividende en actions annoncé en mars, sur la base d'une action pour 20 détenues, et dont l'attribution devrait intervenir le 8 septembre 2015.

En matière d'endettement net, le Groupe devrait recevoir avant la fin de l'année un montant égal à environ 6 milliards de francs suisse correspondant aux désinvestissements. Ce montant sera utilisé pour réduire l'endettement et conforter ainsi la structure financière solide du Groupe. L'endettement net du Groupe devrait ainsi être inférieur à 15 milliards de francs suisses fin 2015, avant ajustement de la dette de Lafarge à sa valeur de marché et d'un potentiel « squeeze-out » de Lafarge S.A..

LafargeHolcim organisera sa première journée investisseurs le 1<sup>er</sup> décembre 2015. Le nouveau calendrier financier de l'entreprise est disponible en ligne.

## Informations pratiques :

Une conférence téléphonique pour les analystes se tiendra le 29 juillet 2015 à 10h CEST. Elle sera animée par Eric Olsen, CEO de LafargeHolcim, Thomas Aebischer, Directeur financier de LafargeHolcim et Jean-Jacques Gauthier, Directeur Intégration, Organisation et Ressources Humaines de LafargeHolcim et Directeur financier de Lafarge SA. La présentation se tiendra en anglais, avec des supports visuels accessibles depuis le site de LafargeHolcim [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com).

Vous trouverez ci-dessous les détails pour vous connecter. Afin de respecter l'horaire de début de la conférence téléphonique, merci de vous connecter 10-15 minutes avant.

- Depuis l'Europe : +41 58 310 50 00
- Depuis le Royaume-Uni : +44 203 059 58 62
- Depuis les Etats-Unis : +1 631 570 56 13

Les résultats semestriels de Holcim Ltd et de Lafarge S.A., sur base autonome, seront disponibles aujourd'hui à partir de 7h CEST sur [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com).

## A propos de LafargeHolcim

Avec une présence équilibrée dans 90 pays et des activités dans le ciment, les granulats et le béton, LafargeHolcim (SIX Swiss Exchange, Euronext Paris: LHN) est le leader mondial des matériaux de construction. Le Groupe emploie 115 000 collaborateurs à travers le monde et a réalisé un chiffre d'affaires net combiné de 33 milliards de francs suisses (27 milliards d'euros) en 2014. LafargeHolcim est la référence de l'industrie en matière

de R&D. Au service des constructeurs de maisons individuelles jusqu'aux projets les plus grands et les plus complexes, le Groupe propose une large gamme de produits à valeur ajoutée, de services innovants et de solutions de construction complètes. Avec pour engagement de développer des solutions durables pour améliorer la construction des bâtiments et des infrastructures et de contribuer à une meilleure qualité de vie, le Groupe est le mieux positionné pour répondre aux défis de l'urbanisation croissante.

Plus d'information disponible sur [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)