

## Poursuite de la croissance des résultats de LafargeHolcim au 2<sup>ème</sup> trimestre

- Hausse du chiffre d'affaires net de 3,6 % sur base comparable durant le trimestre
- Progression de l'Ebitda opérationnel retraité de 10,1 % sur base comparable grâce à des niveaux de prix favorables, à la maîtrise des coûts et aux synergies
- Hausse du résultat net récurrent à 700 millions de francs suisses et du bénéfice par action récurrent de 23,4 %, à 1,16 franc suisse
- Réduction de la dette nette de 2,4 milliards de francs suisses par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2016 grâce aux cessions
- En bonne voie pour atteindre les prévisions 2017
- Jan Jenisch deviendra Directeur général de LafargeHolcim le 1<sup>er</sup> septembre 2017

### 2<sup>ème</sup> trimestre 2017

Millions CHF	2T 2017	2T 2016	±%	±% base comparable
Chiffre d'affaires net	6 850	7 280	-5,9	3,6
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	1 735	1 732	0,1	10,1
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup> [%]	25,3	23,8	150 pb	150 pb
Résultat net <sup>3</sup>	787	400	96,5	
Résultat net récurrent <sup>3</sup>	700	570	22,7	
BPA récurrent (en CHF)	1,16	0,94	23,4	
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	174	79	121,0	764,7

### 1<sup>er</sup> semestre 2017

Millions CHF	1S 2017	1S 2016	±%	±% base comparable
Chiffre d'affaires net	12 480	13 342	-6,5	4,4
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	2 536	2 573	-1,5	11,5
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup> [%]	20,3	19,3	100 pb	130 pb
Résultat net <sup>3</sup>	1 013	293	245,2	
Résultat net récurrent <sup>3</sup>	681	490	39,0	
BPA récurrent (en CHF)	1,12	0,81	38,3	
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	-661	-539	-22,8	5,1

<sup>1</sup> Ebitda opérationnel retraité de la fusion, de la réorganisation et d'autres éléments non récurrents.

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

<sup>3</sup> Attribuable aux actionnaires de LafargeHolcim Ltd

Beat Hess, Président et Directeur général par intérim de LafargeHolcim, a déclaré : « LafargeHolcim a enregistré, pour le cinquième trimestre consécutif, une croissance de ses résultats, soutenue par une évolution favorable des prix, une bonne maîtrise des coûts et les synergies.

*Ces résultats démontrent à nouveau les atouts uniques de notre portefeuille équilibré. Des pays clés comme les Etats-Unis, l'Inde, le Nigeria et – en particulier, ce trimestre – le Mexique ont ainsi contribué de manière significative aux résultats et ont plus que compensé les difficultés de certains marchés. Sur cette base, et compte tenu de notre performance à ce jour, nous sommes confiants dans notre capacité à atteindre nos objectifs pour l'ensemble de l'année ainsi que pour 2018.*

*De plus, nos efforts continus visant à améliorer notre différenciation commerciale et notre base de coûts nous placent en bonne position pour tirer pleinement profit de la croissance du marché. »*

## **Perspectives 2017**

En 2017, nous allons générer une croissance durable et rentable en continuant à mettre l'accent sur les synergies, les réductions de coûts structurelles, la différenciation commerciale de nos produits et solutions pour la construction, ainsi que sur la discipline en matière d'investissements. Nous comptons particulièrement sur la contribution de plusieurs marchés, comme les Etats-Unis, l'Inde, le Nigeria et certains pays européens. Sur la base de l'évolution de nos marchés au cours du 1<sup>er</sup> semestre, nous prévoyons désormais une augmentation de la demande de 1 à 3 % sur nos marchés.

Nous prévoyons une forte croissance de l'Ebitda opérationnel retraité et du bénéfice par action récurrent cette année :

- Une augmentation à deux chiffres de l'Ebitda opérationnel retraité sur base comparable par rapport à 2016
- Une croissance du bénéfice par action récurrent de plus de 20 %
- Un ratio dette nette/Ebitda opérationnel retraité d'environ deux fois

En 2017, le Groupe reverse du cash aux actionnaires, en ligne avec une notation « investment grade » solide :

- Un dividende de 2 francs suisses par action
- Un programme de rachat d'actions pouvant atteindre 1 milliard de francs suisses sur 2017-2018

## Nouveau Directeur général

Jan Jenisch, dont la nomination en tant que Directeur général de LafargeHolcim a été annoncée en mai, prendra ses fonctions le 1<sup>er</sup> septembre 2017.

## Performance du Groupe

Au 2<sup>ème</sup> trimestre, le Groupe a enregistré son cinquième trimestre consécutif de croissance de l'Ebitda opérationnel retraité sur base comparable. Les régions Moyen-Orient et Afrique, Amérique latine et Amérique du Nord ont toutes contribué à la dynamique des résultats, les Etats-Unis, le Nigeria et le Mexique s'étant particulièrement distingués par leurs bonnes performances. Malgré des résultats positifs en Inde, où la reprise s'est poursuivie après la démonétisation, la région Asie-Pacifique a été pénalisée par la persistance de conditions de marché difficiles en Indonésie, en Malaisie et aux Philippines. En Europe, les résultats ont marginalement baissé au 2<sup>ème</sup> trimestre, mais les tendances de fond sont positives.

Malgré un nombre inférieur de jours ouvrables durant la période, les volumes de ciment sur base comparable ont légèrement augmenté par rapport à l'exercice précédent. Globalement, les prix du ciment ont progressé de 5,5 % sur base comparable par rapport à l'année dernière. Sur une base séquentielle, les prix ont été de 2,3 % plus élevés qu'au 1<sup>er</sup> trimestre 2017.

Des synergies à hauteur de 121 millions de francs suisses ont été générées au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre. A la fin du trimestre, le Groupe a quasiment atteint 1 milliard de francs suisses de synergies cumulées, en avance sur l'objectif fixé à fin 2017.

L'Ebitda opérationnel retraité a augmenté de 10,1 %, à 1735 million de francs suisses, sur base comparable. L'évolution des prix, la maîtrise des coûts et les synergies ont été à l'origine de l'amélioration des marges. La marge d'Ebitda opérationnel retraité a ainsi progressé de 150 points de base sur base comparable au 2<sup>ème</sup> trimestre.

Le résultat net récurrent du trimestre a augmenté de 22,7 %, passant à 700 millions de francs suisses. Le bénéfice récurrent par action s'est établi à 1,16 franc suisse, soit une augmentation de 23,4 % par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2016.

Le cash-flow libre opérationnel – qui s'était contracté au 1<sup>er</sup> trimestre en raison d'une plus forte sortie de trésorerie saisonnière – s'est amélioré au 2<sup>ème</sup> trimestre, à 174 millions de francs suisses.

La dette nette s'est établie à 15,7 milliards de francs suisses en fin de trimestre, soit une diminution d'environ 2,4 milliards de francs suisses par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2016.

## Groupe

		2T 2017	2T 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	53,9	62,8	-14,1	0,7
Ventes de granulats	Millions t	76,3	78,6	-2,9	-2,1
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	13,0	14,9	-13,2	-6,9
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	6 850	7 280	-5,9	3,6
Ebitda opérationnel	Millions CHF	1 793	1 606	11,6	22,1
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	1 735	1 732	0,1	10,1
Marge d'Ebitda opérationnel	%	26,2	22,1		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	25,3	23,8		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	380	525	-27,7	-16,8
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	174	79	121,0	764,7

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

## Groupe

		1S 2017	1S 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	102,0	119,3	-14,5	0,4
Ventes de granulats	Millions t	128,0	130,2	-1,7	0,2
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	24,4	27,5	-11,5	-4,6
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	12 480	13 342	-6,5	4,4
Ebitda opérationnel	Millions CHF	2 497	2 397	4,2	17,8
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	2 536	2 573	-1,5	11,5
Marge d'Ebitda opérationnel	%	20,0	18,0		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	20,3	19,3		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	-138	261	-152,8	-206,5
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-661	-539	-22,8	5,1
Dettes financières nettes <sup>3</sup>	Millions CHF	15 745	14 724	6,9	

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

<sup>3</sup> Chiffre de l'exercice précédent au 31 décembre 2016

## Faits marquants par région

### Asie-Pacifique

Les conditions de marché dans la région Asie-Pacifique ont été contrastées au 2<sup>ème</sup> trimestre, avec une baisse de 5 % de l'Ebitda opérationnel retraité sur base comparable. Les résultats de la région ont bénéficié d'une reprise significative en Inde, d'une nouvelle contribution positive de la Chine et d'une performance solide en Australie. Ils ont toutefois été contrebalancés par une performance plus faible sur des marchés comme l'Indonésie, la Malaisie et les Philippines.

Les volumes et les prix ont augmenté en Inde après la période de la démonétisation. Des mesures permanentes de réduction des coûts ont soutenu la hausse de l'Ebitda opérationnel retraité, tandis que les capacités récemment mises en service à Jamul et Sindri contribuent désormais à accroître l'offre sur le marché.

En Australie, les résultats ont progressé malgré un début de trimestre difficile, le cyclone Debbie ayant entravé l'accès à des sites de clients, ce qui a limité la croissance – par ailleurs forte – des volumes.

Confronté à un ralentissement de la demande, ainsi qu'à la pression persistante des importations, le marché philippin a enregistré une baisse des volumes par rapport à l'année précédente. L'Ebitda opérationnel retraité a reculé durant le trimestre par rapport à la même période de l'exercice précédent, au cours de laquelle des dépenses publiques préélectorales avaient stimulé la demande. En dépit des retards subis par les investissements dans le domaine des infrastructures publiques, les perspectives à moyen terme restent positives.

L'Indonésie a enregistré une augmentation en volumes sur le trimestre, mais la surcapacité dans le marché a continué de peser sur les prix. Par conséquent, les résultats ont reculé par rapport à l'année précédente.

En Malaisie, le marché reste impacté par des surcapacités et une forte concurrence, ce qui s'est traduit par un fléchissement des résultats sur le trimestre dans un contexte de baisse des volumes et des prix. La période du Ramadan a également eu un impact sur la demande en Indonésie et en Malaisie au 2<sup>ème</sup> trimestre.

Sur ces marchés difficiles, le Groupe continue de mettre en œuvre des plans d'action comportant des mesures telles que des réductions de coûts, une optimisation des actifs, ainsi que des initiatives en matière logistique et commerciale.

## Asie-Pacifique

		2T 2017	2T 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	23,2	30,6	-24,1	2,2
Ventes de granulats	Millions t	8,5	8,6	-0,8	11,4
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	3,1	4,2	-25,1	-4,9
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	1 906	2 194	-13,1	4,1
Ebitda opérationnel	Millions CHF	356	430	-17,2	-5,3
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	367	448	-18,1	-5,0
Marge d'Ebitda opérationnel	%	18,7	19,6		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	19,3	20,4		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	197	368	-46,6	-35,3
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	135	272	-50,3	-36,0

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

## Asie-Pacifique

		1S 2017	1S 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	46,2	60,7	-23,8	1,1
Ventes de granulats	Millions t	15,6	15,9	-1,8	10,4
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	6,1	8,0	-23,9	-2,8
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	3 696	4 341	-14,9	1,9
Ebitda opérationnel	Millions CHF	617	782	-21,1	-11,2
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	646	804	-19,6	-8,9
Marge d'Ebitda opérationnel	%	16,7	18,0		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	17,5	18,5		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	69	419	-83,5	-80,6
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-41	254	-116,3	-126,0

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

## Europe

Les résultats ont baissé au 2<sup>ème</sup> trimestre, en partie à cause d'un nombre inférieur de jours ouvrables. L'Ebitda opérationnel retraité a diminué de 2,1 % en Europe sur base comparable par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2016, tandis que les prix sont restés globalement en ligne avec ceux de l'année précédente.

La tendance de fond en Europe est positive en matière de volume et de dynamique des prix. Toutefois, la performance en termes de résultats a été affectée au 2<sup>ème</sup> trimestre par une interruption opérationnelle en Belgique limitant l'approvisionnement en ciment au cours du trimestre. Certains pays de la région ont par ailleurs enregistré des baisses de volumes pour les granulats et le béton prêt-à-l'emploi.

Au Royaume-Uni, l'Ebitda opérationnel retraité a progressé par rapport à la même période de l'exercice précédent, des mesures d'économies ayant permis de compenser l'impact de la hausse des coûts liée à la dépréciation de la livre. Bien que l'activité reste solide, l'incertitude s'accroît sur le marché après douze mois de demande supérieure aux attentes suite au référendum sur l'Union Européenne.

En France, malgré des perspectives positives, le marché a connu un trimestre mitigé du fait de révisions de notre réseau industriel qui ont pesé temporairement sur les résultats du 1<sup>er</sup> semestre.

La Russie a poursuivi sa progression régulière du 1<sup>er</sup> trimestre, avec une hausse des résultats tirée par un niveau élevé de prix. En Espagne, l'Ebitda opérationnel retraité s'est amélioré, le pays donnant des signes de reprise au terme d'une période difficile pour le secteur de la construction.

En Suisse, les résultats ont baissé au 2<sup>ème</sup> trimestre en raison d'un recul des volumes de granulats et de béton prêt-à-l'emploi, certains grands projets étant désormais achevés.

## Europe

		2T 2017	2T 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	11,9	11,9	-0,1	-0,2
Ventes de granulats	Millions t	33,4	33,7	-1,0	-0,6
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	4,9	5,0	-3,3	-2,8
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	1 925	1 968	-2,2	0,8
Ebitda opérationnel	Millions CHF	416	443	-6,1	-2,9
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	435	459	-5,2	-2,1
Marge d'Ebitda opérationnel	%	21,6	22,5		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	22,6	23,3		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	284	337	-15,4	-13,0
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	226	277	-18,4	-15,2

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

## Europe

		1S 2017	1S 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	20,1	19,6	2,5	2,4
Ventes de granulats	Millions t	60,0	59,0	1,7	2,0
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	8,9	9,1	-1,8	-1,4
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	3 405	3 465	-1,7	2,3
Ebitda opérationnel	Millions CHF	513	547	-6,2	-1,5
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	550	576	-4,6	0,1
Marge d'Ebitda opérationnel	%	15,1	15,8		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	16,2	16,6		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	74	202	-63,3	-60,6
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-34	94	-135,9	-132,0

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement



## Amérique latine

L'Amérique latine a enregistré une hausse de 25,6 % de son Ebitda opérationnel retraité sur le trimestre, soutenue par une bonne performance dans l'ensemble de la région, en particulier au Mexique et en Argentine.

Le Mexique a affiché des résultats et des marges solides, le Groupe continuant de déployer sa stratégie commerciale et de réaliser des réductions de coûts. Globalement, le marché mexicain reste vigoureux.

En Argentine, les bons résultats ont été tirés par des initiatives d'excellence commerciale dans une économie en voie de stabilisation. Malgré la persistance de graves difficultés sur le marché brésilien, avec une demande de ciment qui continue de chuter d'année en année et des surcapacités élevées au sein du secteur, les premiers résultats du plan de redressement mis en œuvre par la direction locale sont visibles dans la performance du trimestre.

En Equateur, l'Ebitda opérationnel retraité s'est contracté par rapport à celui de la même période de l'exercice précédent en raison d'incertitudes préélectorales ainsi que de fortes pluies. La Colombie a de nouveau connu un trimestre difficile, les pressions sur le marché et de la concurrence dans des zones d'implantation clés ayant contribué à la baisse des résultats.

## Amérique latine

		2T 2017	2T 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	6,0	5,8	3,7	3,7
Ventes de granulats	Millions t	1,2	1,6	-23,3	-17,0
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	1,5	1,7	-12,8	-11,1
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	766	684	12,0	12,3
Ebitda opérationnel	Millions CHF	288	205	40,5	39,1
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	262	211	24,5	25,6
Marge d'Ebitda opérationnel	%	37,5	29,9		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	34,2	30,8		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	79	8	939,0	903,2
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	71	-20	447,1	511,5

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

## Amérique latine

		1S 2017	1S 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	11,9	11,8	0,0	0,0
Ventes de granulats	Millions t	2,3	3,3	-31,0	-25,4
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	3,0	3,4	-11,3	-9,5
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	1 459	1 366	6,8	7,6
Ebitda opérationnel	Millions CHF	516	410	25,7	28,3
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	497	421	17,9	21,7
Marge d'Ebitda opérationnel	%	35,3	30,0		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	34,0	30,8		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	47	22	116,8	181,0
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	21	-24	187,9	248,5

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

## Moyen-Orient et Afrique

La région Moyen-Orient et Afrique a réalisé de très bons résultats au 2<sup>ème</sup> trimestre. L'Ebitda opérationnel retraité a progressé de 20,3 % sur base comparable par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Au Nigeria, les résultats ont significativement augmenté au cours du trimestre, du fait d'un niveau de prix favorable mais aussi d'améliorations opérationnelles réalisées à la suite des pénuries d'approvisionnement en gaz et des difficultés logistiques rencontrées l'an dernier. L'économie du Nigeria est toujours en récession, alimentée par des ajustements monétaires et une pénurie de monnaie locale, ce qui continue de peser sur les volumes.

L'Egypte a enregistré un recul de ses résultats dans des conditions de marché difficiles, suite à la dévaluation de la monnaie du pays en novembre 2016. La pression sur les marges a été atténuée grâce à des efforts continus de réduction des coûts, notamment en améliorant le mix énergétique. Les exportations ont également contribué à limiter la baisse des résultats au cours du trimestre.

En Algérie, la croissance des volumes a contribué à la hausse de l'Ebitda opérationnel retraité. La récente mise en service de la cimenterie de Biskra a renforcé la forte présence du Groupe sur ce marché.

## Moyen-Orient et Afrique

		2T 2017	2T 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	9,1	10,9	-17,1	-4,9
Ventes de granulats	Millions t	2,8	2,4	16,6	-5,5
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	1,2	1,7	-26,6	-23,5
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	869	1 081	-19,6	5,2
Ebitda opérationnel	Millions CHF	301	339	-11,1	16,8
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	317	345	-8,2	20,3
Marge d'Ebitda opérationnel	%	34,6	31,3		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	36,4	31,9		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	-15	153	-110,0	-143,0
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-28	55	-150,4	-374,4

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

## Moyen-Orient et Afrique

		1S 2017	1S 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	18,1	21,7	-16,6	-4,5
Ventes de granulats	Millions t	5,3	6,0	-11,4	-7,0
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	2,5	3,1	-20,4	-16,6
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	1 748	2 130	-17,9	10,2
Ebitda opérationnel	Millions CHF	555	596	-7,0	26,9
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	592	607	-2,4	32,3
Marge d'Ebitda opérationnel	%	31,7	28,0		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	33,9	28,5		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	156	352	-55,7	-37,0
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	95	162	-41,1	-0,4

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

## Amérique du Nord

L'Amérique du Nord a fortement contribué à la progression de l'Ebitda opérationnel retraité – en hausse de 16,5 % sur base comparable – malgré l'effet des fortes pluies sur les volumes de ciment et de granulats dans certaines zones des Etats-Unis et du Canada. Sur ces deux marchés, la réduction des coûts de logistique et de fabrication a contribué aux résultats positifs, dans un environnement tarifaire favorable aux Etats-Unis.

Dans ce pays, les volumes de ciment ont baissé au 2<sup>ème</sup> trimestre par rapport à l'année dernière. Les granulats ont également été impactés par de mauvaises conditions météorologiques, qui ont pesé temporairement sur les livraisons durant le trimestre. Les améliorations opérationnelles réalisées au 2<sup>ème</sup> trimestre devraient continuer à bénéficier aux résultats.

Malgré la baisse des volumes, la performance au Canada est demeurée stable au 2<sup>ème</sup> trimestre, grâce aux mesures de réduction des coûts, notamment dans l'Ouest du pays. Le Canada occidental a connu une modeste reprise tandis que les volumes dans l'Est du Canada étaient impactés par les conditions météorologiques et des difficultés opérationnelles.

## Amérique du Nord

		2T 2017	2T 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	5,2	5,3	-2,6	-2,6
Ventes de granulats	Millions t	30,4	32,3	-5,9	-5,9
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	2,3	2,4	-4,1	-4,1
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	1 497	1 538	-2,7	-3,2
Ebitda opérationnel	Millions CHF	564	390	44,6	42,7
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	465	394	18,0	16,5
Marge d'Ebitda opérationnel	%	37,7	25,4		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	31,0	25,6		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	51	52	-1,2	-7,1
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-18	-111	83,6	81,4

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

## Amérique du Nord

		1S 2017	1S 2016	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	8,5	8,8	-3,3	-3,3
Ventes de granulats	Millions t	44,8	46,0	-2,6	-2,6
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	3,9	3,9	-1,5	-1,5
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	2 403	2 404	0,0	-1,1
Ebitda opérationnel	Millions CHF	570	390	46,4	44,6
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	473	396	19,3	18,0
Marge d'Ebitda opérationnel	%	23,7	16,2		
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	19,7	16,5		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	-166	-183	9,0	9,9
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-384	-469	18,1	19,0

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

## **Fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents**

Les coûts non récurrents, qui se sont élevés à 38 millions de francs suisses au 1<sup>er</sup> semestre, incluaient 175 millions de francs suisses de coûts non récurrents liés à la fusion et à la réorganisation. Ce chiffre a été partiellement compensé par des reprises de provisions d'un montant de 136 millions de francs suisses.

## **Part des résultats provenant des coentreprises**

La quote-part des bénéfices des joint-ventures a augmenté de 22 millions de francs suisses.

## **Part des résultats provenant de sociétés mises en équivalence**

La part des bénéfices provenant de sociétés mises en équivalence a augmenté de 41 millions de francs suisses. Cette progression reflète une contribution plus importante de Huaxin Cement, en Chine, suite à l'amélioration des prix sur le marché et à l'intégration des actifs de Lafarge vendus à Huaxin le 1<sup>er</sup> janvier 2017.

## **Frais financiers nets**

Les frais financiers nets de 282 millions de francs suisses sont inférieurs de 142 millions à ceux du 1<sup>er</sup> semestre 2016. Cette diminution reflète les bénéfices financiers des synergies découlant de la fusion ainsi que la réduction des niveaux de la dette financière en 2017 et l'effet de change positif sur notre trésorerie libellée en devises étrangères.

## **Fiscalité**

Le taux d'imposition effectif pour le 1<sup>er</sup> semestre 2017 était de 26,8 %, compte tenu d'un taux d'imposition annuel projeté de 28 % et de l'impact du désinvestissement au Vietnam au 1<sup>er</sup> trimestre 2017.

## **Résultat net**

Le résultat net part du Groupe s'est élevé à 1 013 millions de francs suisses, à comparer à un bénéfice de 293 millions au 1<sup>er</sup> semestre 2016. Cette amélioration du résultat net prend en compte le bénéfice de 257 millions de francs suisses résultant de la cession des activités au Vietnam au 1<sup>er</sup> trimestre 2017.

Sur une base récurrente, le résultat net part du Groupe pour le 1<sup>er</sup> semestre 2017 a été de 681 millions de francs suisses, soit une amélioration de 191 millions de francs suisses par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2016.

## Désinvestissements et allocation de capital

Nets d'impôts, les produits des transactions finalisées au 1<sup>er</sup> semestre 2017 ont permis une réduction de la dette nette d'environ 0,9 milliard de francs suisses, due notamment au désinvestissement réalisé au Vietnam et aux transactions annoncées en Chine. Un solde de 0,2 milliard de francs suisses sera reçu lorsque des restrictions locales auront été levées en Chine.

Au 1<sup>er</sup> semestre, les investissements nets se sont élevés à 523 millions de francs suisses, dont 174 millions d'investissements de développement. En 2017, nous avons mis en service ou modernisé des installations dans certains de nos marchés clés tels que l'Algérie, les Etats-Unis, le Nigeria et l'Inde, et nous devrions en percevoir les bénéfices au fur et à mesure de l'accroissement de la production.

Grâce à la finalisation des opérations de désinvestissement, à la génération de trésorerie liée aux synergies et à la discipline en matière d'investissements, nos ratios de crédit vont sensiblement se renforcer, conformément à notre engagement de maintenir une notation « investment grade » solide tout au long du cycle. Nous continuerons à retourner du cash aux actionnaires à travers des rachats d'actions ou des dividendes exceptionnels, sous réserve du maintien de cette notation.

## Rachat d'actions

En novembre 2016, le Groupe a annoncé un programme de rachat d'actions pouvant atteindre un montant de 1 milliard de francs suisses sur la période 2017-2018. Au 2<sup>ème</sup> trimestre, 1,4 million d'actions ont été rachetées pour une valeur de 79 millions de francs suisses, dont 71 millions payés au 2<sup>ème</sup> trimestre.

## Cash-flow et dette financière nette

Le cash-flow libre opérationnel s'est élevé à -661 millions de francs suisses au 1<sup>er</sup> semestre, comparé à -539 millions pour la période correspondante de 2016, soit une amélioration de 5,1 % sur base comparable.

La dette nette s'établit à 15,7 milliards de francs suisses (14,7 milliards au 31 décembre 2016). L'augmentation de la dette nette reflète le versement en mai du dividende de 2 francs suisses par action approuvé lors de l'Assemblée générale annuelle. Le montant total versé s'est établi à 1,2 milliard de francs suisses.



## Tableau de passage des indicateurs de résultat au compte de résultat consolidé du Groupe LafargeHolcim

Millions CHF	2T 2017	2T 2016	1S 2017	1S 2016
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 211</b>	<b>1 015</b>	<b>1 367</b>	<b>1 258</b>
Dépréciation, amortissement et perte de valeur des actifs opérationnels	581	591	1 130	1 138
<b>Ebitda opérationnel</b>	<b>1 793</b>	<b>1 606</b>	<b>2 497</b>	<b>2 397</b>
Coûts de fusion, de réorganisation et autres éléments non récurrents	( 58)	126	38	176
<b>Ebitda opérationnel retraité</b>	<b>1 735</b>	<b>1 732</b>	<b>2 536</b>	<b>2 573</b>

## Réconciliation du résultat net récurrent et du résultat net présentés dans les états financiers

Millions CHF	2T 2017	2T 2016	1S 2017	1S 2016
<b>Résultat net</b>	<b>892</b>	<b>499</b>	<b>1 154</b>	<b>452</b>
Coûts de fusion non récurrents	14	76	37	103
Autres coûts non récurrents supérieurs à 50 millions de francs suisses	( 64)	0	( 64)	0
Plus et moins-values de cessions et dépréciations d'actifs	( 35)	34	( 303)	34
Primes de remboursement anticipé des obligations	0	68	0	68
<b>Résultat net récurrent</b>	<b>807</b>	<b>677</b>	<b>824</b>	<b>657</b>
dont résultat net récurrent part du Groupe	700	570	681	490
<i>Retraitements nets d'impôts</i>				

## Réconciliation du cash-flow libre opérationnel et des cash-flows consolidés du Groupe LafargeHolcim

Millions CHF	2T 2017	2T 2016	1S 2017	1S 2016
<b>Cash-flow des activités opérationnelles</b>	<b>380</b>	<b>525</b>	<b>( 138)</b>	<b>261</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	( 237)	( 483)	( 578)	( 850)
Cession d'immobilisations corporelles	32	37	55	51
<b>Cash-flow libre opérationnel</b>	<b>174</b>	<b>79</b>	<b>( 661)</b>	<b>( 539)</b>

## Réconciliation de la dette nette financière et de l'état consolidé du Groupe LafargeHolcim

Millions CHF	30 juin 2017	31 déc. 2016
<b>Passifs financiers courants</b>	<b>4 892</b>	<b>4 976</b>
Passifs financiers à long terme	14 583	14 744
Trésorerie et équivalents de trésorerie	( 3 603)	( 4 923)
Actifs dérivés à court terme	( 69)	( 68)
Actifs dérivés à long terme	( 12)	( 6)
<b>Dette financière nette</b>	<b>15 745</b>	<b>14 724</b>

Des termes non comptables (PCGR) sont utilisés dans ce communiqué pour décrire la performance de LafargeHolcim. Leurs définitions se trouvent sur notre [site internet](#).

## Informations additionnelles

La présentation des résultats aux analystes ainsi que le rapport du 2<sup>ème</sup> trimestre sont disponibles sur le site internet de LafargeHolcim à l'adresse suivante : [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)

Les états financiers IFRS peuvent être consultés sur le [site internet](#) du Groupe.

**Conférence médias** : 09h00 CET  
Suisse : +41 58 310 5000  
France : +33 1 70 91 87 06  
Royaume-Uni : +44 203 059 5862  
Etats-Unis : +1 631 570 5613

**Conférence analystes** : 10h00 CET  
Europe : +41 58 310 5000  
Royaume-Uni : +44 203 059 5862  
Etats-Unis : +1 631 570 5613

## À propos de LafargeHolcim

LafargeHolcim est le leader mondial des matériaux et solutions de construction au service des maçons, constructeurs, architectes et ingénieurs du monde entier. Le Groupe produit du ciment, des granulats et du béton prêt-à-l'emploi utilisés pour des constructions aussi variées que des logements abordables, des petits projets locaux ou des projets d'infrastructures complexes d'un point de vue technique et architectural. Face aux enjeux de l'urbanisation et à son impact croissant sur la planète et ses habitants, le Groupe développe des produits et solutions de construction innovants, marqués par un fort engagement en matière de développement durable. LafargeHolcim occupe une place de leader dans toutes les régions du monde, emploie environ 90 000 collaborateurs dans plus de 80 pays et dispose d'une présence géographique équilibrée entre les marchés en développement et matures.

Plus d'informations disponibles sur [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)

### **Avertissement important – déclarations prospectives :**

Ce document contient des déclarations prospectives, des tendances, cibles ou objectifs selon le cas. Elles ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Elles portent notamment sur des plans, initiatives, événements, produits, solutions et services, leur développement et leur potentiel. Bien que LafargeHolcim estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de LafargeHolcim, et notamment les risques décrits dans le rapport annuel de LafargeHolcim disponible sur son site Internet ([www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)) et les incertitudes liées aux conditions de marché et à la mise en œuvre de nos plans. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. LafargeHolcim ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces déclarations prospectives.