

## Bons résultats au 1<sup>er</sup> trimestre ; prévisions 2017 confirmées

- Progression de 5,3 % du chiffre d'affaires sur base comparable, soutenue par des niveaux de prix favorables et l'amélioration de la dynamique des volumes
- Ebitda opérationnel retraité en hausse de 14,5 % sur base comparable
- Amélioration du résultat net et du bénéfice par action récurrent sur le trimestre
- Dette nette de 15 milliards de francs suisses à la fin du trimestre, reflétant l'effet de la saisonnalité
- En bonne voie pour atteindre les prévisions 2017

### T1 2017

Millions CHF	T1 2017	T1 2016*	±%	±% base comparable
Chiffre d'affaires net	5 630	6 062	-7,1	5,3
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	801	840	-4,7	14,5
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup> [%]	14,2	13,9	30pb	120pb
Résultat net <sup>3</sup>	226	-107	311,3	
Résultat net récurrent <sup>3</sup>	-19	-80	76,5	
BPA récurrent	-0,03	-0,13	76,5	
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	-836	-618	-35,3	

<sup>1</sup> Hors coûts liés à la fusion, aux réorganisations et autres éléments non récurrents, incluant la quote-part de résultat net des joint-ventures

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

<sup>3</sup> Attribuable aux actionnaires de LafargeHolcim Ltd

\* Chiffres 2016 retraités en raison de changements dans la présentation des états financiers

Eric Olsen, Directeur général de LafargeHolcim, a déclaré : « Notre bonne performance du premier trimestre nous a permis de prendre un excellent départ pour 2017 et marque le quatrième trimestre consécutif de hausse de nos résultats.

La poursuite de la solidité des prix, l'amélioration de la dynamique des volumes ainsi que les synergies ont soutenu les résultats dans l'ensemble de notre portefeuille. La région Moyen-Orient et Afrique s'est montrée particulièrement performante, la reprise au Nigeria ayant visiblement contribué à la progression des résultats. L'Inde a donné des signes encourageants au cours du trimestre, l'impact de la démonétisation étant désormais derrière nous. L'activité aux Etats-Unis a été robuste, malgré une comparaison difficile par rapport à l'année précédente en raison des conditions météorologiques clémentes qui avaient prévalu durant les trois premiers mois de 2016.

*Notre performance du premier trimestre, associée à notre capacité d'exécution désormais démontrée ainsi qu'à la diversité de notre portefeuille, renforcent notre confiance dans l'atteinte de nos prévisions pour 2017 et de nos objectifs pour 2018. »*

## Perspectives 2017

En 2017, nous allons générer une croissance durable et rentable en continuant à mettre l'accent sur la maîtrise des investissements, les réductions de coûts structurelles et les synergies, ainsi que sur la différenciation commerciale de nos produits et de nos solutions pour la construction. Nous comptons particulièrement sur la contribution de plusieurs marchés, comme les Etats-Unis, l'Inde, le Nigeria et certains pays européens. Nous anticipons une augmentation de la demande sur nos marchés de 2 % à 4 %.

En 2017, nous prévoyons une forte croissance de l'Ebitda opérationnel retraité et du bénéfice par action récurrent :

- Une augmentation à deux chiffres de l'Ebitda opérationnel retraité sur base comparable par rapport à 2016
- Une croissance du BPA récurrent de plus de 20 %
- Un ratio dette nette/Ebitda opérationnel retraité d'environ deux fois

En 2017, le Groupe reversera du cash aux actionnaires, en ligne avec une notation « investment grade » solide :

- Dividende de 2 francs suisses par action proposé lors de l'Assemblée générale de ce jour
- Programme de rachat d'actions pouvant atteindre 1 milliard de francs suisses sur la période 2017-2018

## Performance du Groupe

Le Groupe a enregistré une augmentation, sur base comparable, de l'Ebitda opérationnel retraité dans quatre de ses cinq régions. Les régions Europe, Amérique latine et Amérique du Nord ont toutes trois contribué à la progression des résultats. Parallèlement, les marges de la région Moyen-Orient et Afrique se sont fortement améliorées comparé à l'année dernière, grâce notamment à un redressement efficace au Nigeria et à une bonne performance en Algérie. Les Etats-Unis ont affiché une solide croissance, malgré une comparaison difficile par rapport à l'année précédente. Le Mexique, l'Argentine et l'Equateur affichent de bonnes performances. Les volumes de l'Inde ont progressé, l'effet de la démonétisation, désormais complètement derrière nous, s'étant graduellement estompé au cours du trimestre.

Dans la région Asie-Pacifique, la persistance de conditions difficiles en Indonésie et en Malaisie, où des plans d'actions correctrices sont en cours de mise en œuvre, ainsi qu'un tassement relatif sur le marché philippin ont pesé sur la comparaison par rapport à l'année précédente.

Après un recul en 2016, les volumes de ciment vendus ont été stables sur base comparable au premier trimestre, grâce à un mois de mars robuste. Les volumes de granulats ont augmenté de 3,9 % sur base comparable, soutenus notamment par de bonnes performances aux Etats-Unis et au Royaume-Uni.

L'amélioration des niveaux de prix du ciment par rapport à l'année précédente s'est poursuivie au 1<sup>er</sup> trimestre, avec une progression séquentielle de 1,2 % par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2016 et une amélioration de 5,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année précédente, soutenue par les évolutions positives au Moyen-Orient, en Afrique et en Amérique latine.

Les synergies se sont élevées à 94 millions de francs suisses sur le trimestre et le Groupe est en bonne voie pour atteindre la cible de 400 millions de francs suisses en 2017. Depuis la fusion, près de 900 millions de francs suisses de synergies ont été dégagées à la fin du 1<sup>er</sup> trimestre 2017.

L'Ebitda opérationnel retraité s'est élevé à 801 millions de francs suisses, en hausse de 14,5 % sur base comparable. Le niveau favorable des prix et les réductions de coûts ont favorisé une progression des marges au 1<sup>er</sup> trimestre, proche de 120 points de base sur base comparable, malgré l'effet de l'inflation et des augmentations des prix de l'énergie.

Le résultat net récurrent ainsi que le bénéfice récurrent par action ont progressé durant le trimestre par rapport à l'année précédente.

L'évolution négative du cash-flow libre opérationnel - qui s'est établi à -836 millions de francs suisses - est essentiellement imputable à un impact plus marqué de la traditionnelle saisonnalité des cash-flow au 1<sup>er</sup> trimestre.

La dette nette s'est établie à 15 milliards de francs suisses en fin de trimestre, en légère augmentation par rapport au chiffre du 31 décembre 2016, mais en baisse de près de 3 milliards de francs suisses par rapport au premier trimestre 2016. Cette évolution s'explique par le produit du désinvestissement de nos opérations au Vietnam et à la discipline en matière d'investissements au cours de la période, lesquelles ont contribué à compenser l'impact saisonnier sur le cash-flow.

Groupe		T1 2017	T1 2016*	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	48,1	56,6	-15,0	0,0
Ventes de granulats	Millions t	51,7	51,6	0,2	3,9
Ventes de béton prêt à l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	11,4	12,6	-9,4	-1,8
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	5 630	6 062	-7,1	5,3
Ebitda opérationnel	Millions CHF	705	790	-10,8	8,8
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	801	840	-4,7	14,5
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	14,2	13,9	30pb	120pb
Résultat net <sup>3</sup>	Millions CHF	226	-107	311,3	
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	-518	-264	-95,9	-45,0
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-836	-618	-35,3	-19,6
Dette financière nette	Millions CHF	15 014	18 041	-17,1	

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents, incluant la quote-part de résultat net des joint-ventures

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

<sup>3</sup> Attribuable aux actionnaires de LafargeHolcim Ltd

\* Chiffres 2016 retraités en raison de changements dans la présentation des états financiers

## Faits marquants par région

### Asie-Pacifique

La région Asie-Pacifique a été pénalisée par les conditions de marché difficiles dans certains pays clés, notamment l'Indonésie et la Malaisie. Il en a résulté une baisse de 13,4 % de l'Ebitda opérationnel retraité pour la région, sur base comparable. Les volumes de ciment et de béton prêt-à-l'emploi ont stagné au cours du trimestre. En revanche, ceux de granulats ont augmenté.

L'Indonésie continue d'être impactée par l'arrivée de nouvelles capacités de production sur un marché confronté à une offre excédentaire. La météorologie a également joué un rôle au cours du trimestre, avec des précipitations particulièrement fortes qui ont impacté le secteur de la construction. Les équipes locales mettent l'accent sur les coûts ainsi que sur des mesures de transformation commerciale. Le marché de la Malaisie a souffert de pressions concurrentielles et la demande n'a pas encore repris après une baisse significative en 2016. Les volumes de ciment ont baissé au 1<sup>er</sup> trimestre. Un programme de mesures commerciales et de maîtrise des coûts est mis en œuvre.

Aux Philippines, qui avaient bénéficié d'une embellie préélectorale dans le secteur de la construction au 1<sup>er</sup> trimestre de 2016, le marché s'est ralenti au 1<sup>er</sup> trimestre, dans l'attente d'une relance des investissements d'infrastructures par le nouveau gouvernement. Des

mesures de réduction des coûts ont été mises en place afin de compenser les effets négatifs liés à des reports de projets et à l'augmentation des prix de l'énergie.

L'impact de la démonétisation en Inde s'est progressivement atténué au 1<sup>er</sup> trimestre et ses effets sont désormais totalement derrière nous. Une amélioration marquée des volumes a été constatée tout au long du trimestre, se traduisant par une progression de 4 % sur la période. Les effets conjugués de l'augmentation des volumes et des prix ainsi que d'une gestion plus stricte des coûts ont en partie compensé la hausse des prix de l'énergie et des coûts de distribution. L'Australie a fortement contribué à l'Ebitda opérationnel retraité, malgré des conditions climatiques défavorables liées au cyclone Debbie.

## Asie-Pacifique

		T1 2017	T1 2016*	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	23,0	30,1	-23,6	0,1
Ventes de granulats	Millions t	7,1	7,3	-3,0	9,3
Ventes de béton prêt à l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	3,0	3,9	-22,6	-0,5
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	1 790	2 148	-16,7	-0,4
Ebitda opérationnel	Millions CHF	261	352	-25,7	-18,1
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	279	355	-21,6	-13,4
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	15,6	16,5		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	-127	51	-351,2	-465,9
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-176	-18	-872,8	-497,3

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents, incluant la quote-part de résultat net des joint-ventures

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

\* Chiffres 2016 retraités en raison de changements dans la présentation des états financiers

## Europe

L'Europe, qui a bénéficié d'une augmentation des volumes de ciment et de granulats durant le trimestre, enregistre une progression de 8,7 % de l'Ebitda opérationnel retraité sur base comparable. La solide performance en termes de résultats au cours d'un trimestre traditionnellement bas pour la région a été particulièrement remarquable, compte tenu de conditions météorologiques hivernales difficiles à travers toute l'Europe durant la période.

Malgré les incertitudes actuelles liées au Brexit, l'économie britannique est restée relativement solide, les investissements publics ayant soutenu la demande dans le secteur de la construction au cours du trimestre. Les volumes de granulats et de béton prêt-à-l'emploi ont progressé par rapport à l'année précédente. L'Allemagne a connu une augmentation de ses volumes de ciment et de granulats en raison d'une amélioration de la demande.

En France, les résultats ont baissé par rapport à l'année précédente. Bien qu'on ait pu noter une meilleure dynamique en fin de trimestre, les mauvaises conditions climatiques ont pesé sur les résultats au 1<sup>er</sup> trimestre.

La Russie a enregistré de meilleurs résultats qu'au 1<sup>er</sup> trimestre 2016, en partant toutefois d'un niveau de comparaison faible, après une longue période de marché difficile. Les augmentations de prix et les volumes de ciment en hausse ont été des facteurs déterminants de la croissance.

En Suisse, les volumes positifs de ciment n'ont pas pu compenser la baisse des ventes de granulats et le recul des volumes de béton prêt-à-l'emploi, suite à l'achèvement de grands projets en 2016. La pression persistante des importations et la rigueur des températures en janvier et février ont contribué à la contraction de l'Ebitda opérationnel retraité du trimestre.

## Europe

		T1 2017	T1 2016*	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	8,2	7,7	6,3	6,3
Ventes de granulats	Millions t	26,6	25,2	5,3	5,6
Ventes de béton prêt à l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	4,0	4,0	0,2	0,4
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	1 481	1 497	-1,1	4,2
Ebitda opérationnel	Millions CHF	97	104	-6,9	4,4
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	115	117	-1,9	8,7
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	7,8	7,8		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	-210	-134	-56,4	-58,4
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-260	-183	-41,6	-44,2

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents, incluant la quote-part de résultat net des joint-ventures

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

\* Chiffres 2016 retraités en raison de changements dans la présentation des états financiers

## Amérique latine

Dans la région Amérique latine, des tendances de prix positives soutenues par la discipline en matière de coûts ont contribué à une forte progression des résultats, malgré un recul global des volumes de ciment, de granulats et de béton prêt-à-l'emploi. L'Ebitda opérationnel retraité a augmenté de 17,7 % sur base comparable par rapport à l'année précédente.

L'Argentine, qui a vu son économie se renforcer, a bénéficié d'une combinaison de niveaux de prix plus favorables, d'une gestion stricte des coûts et de volumes en hausse, ce qui s'est traduit par une amélioration marquée des résultats sur le trimestre.

En Equateur, la progression des volumes et des prix, associée à des mesures de réduction des coûts et des initiatives commerciales, a soutenu des résultats en hausse après des conditions de marché difficiles en 2016.

Au Mexique, où les résultats sont en nette progression sur base comparable, la baisse des volumes de ciment a été plus que compensée par la dynamique favorable des prix. Les volumes de béton prêt-à-l'emploi ont légèrement augmenté, malgré les retards subis par certains grands projets d'infrastructures.

Le marché colombien se caractérise par une concurrence intense ainsi que par de faibles niveaux d'investissement dans la construction et les infrastructures. Il en a résulté un recul de l'Ebitda opérationnel retraité sur le trimestre. La direction locale se concentre sur l'amélioration de la rentabilité, notamment dans le segment de la distribution.

Au Brésil, de légers signes d'amélioration de certains volets de l'économie sont apparus au cours du trimestre. Toutefois, le contexte de marché pour le ciment, les granulats et le béton prêt-à-l'emploi devrait rester très difficile, du moins à court terme.

## Amérique latine

		T1 2017	T1 2016*	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	5,8	6,0	-3,5	-3,5
Ventes de granulats	Millions t	1,1	1,7	-38,0	-33,1
Ventes de béton prêt à l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	1,5	1,7	-9,7	-7,9
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	693	682	1,6	3,0
Ebitda opérationnel	Millions CHF	228	205	11,1	17,6
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	234	210	11,4	17,7
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	33,8	30,8		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	-32	14	-328,7	-314,4
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-50	-3		-920,4

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents, incluant la quote-part de résultat net des joint-ventures

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

\* Chiffres 2016 retraités en raison de changements dans la présentation des états financiers

## Moyen-Orient et Afrique

La région Moyen-Orient et Afrique a enregistré une solide progression des résultats au 1<sup>er</sup> trimestre. L'Ebitda opérationnel retraité a progressé de 48,5 % par rapport à la même période de l'année précédente et sur base comparable, l'amélioration des prix ayant compensé la baisse des volumes de ciment, de granulats et de béton prêt-à-l'emploi.

Au Nigeria, la performance a été particulièrement solide, avec des résultats sensiblement supérieurs au 1<sup>er</sup> trimestre 2016, en dépit d'un ralentissement de la demande du marché à

l'échelle du pays. Alors que la monnaie continue d'être volatile, l'activité a bénéficié d'une dynamique des prix favorable sur le trimestre ainsi que d'une amélioration de la performance opérationnelle. La demande des clients du secteur résidentiel a été plus forte, notamment dans le Sud du pays.

L'Algérie a connu une amélioration en termes de volumes et de prix, contribuant ainsi significativement à la progression de l'Ebitda opérationnel retraité. Cette amélioration a été soutenue par les nouvelles capacités de l'usine de Biskra, récemment mise en service.

L'Egypte a fait preuve de résilience au 1<sup>er</sup> trimestre. Malgré la persistance de conditions de marché difficiles après la dévaluation de la livre égyptienne, la contribution aux résultats a progressé par rapport au trimestre précédent. Le Liban a connu une amélioration de l'Ebitda opérationnel retraité, soutenue par des niveaux tarifaires favorables.

L'Afrique du Sud, l'Ouganda et la Zambie demeurent des marchés difficiles, pénalisés par des surcapacités. Des précipitations importantes ont également eu un impact négatif au 1<sup>er</sup> trimestre.

## Moyen-Orient et Afrique

		T1 2017	T1 2016*	±%	±% base comparable
<b>Ventes de ciment</b>	Millions t	9,1	10,8	-16,1	-4,1
<b>Ventes de granulats</b>	Millions t	2,5	3,6	-30,3	-8,7
<b>Ventes de béton prêt à l'emploi</b>	Millions m <sup>3</sup>	1,2	1,4	-13,0	-8,5
<b>Chiffre d'affaires net</b>	Millions CHF	878	1 049	-16,2	15,3
<b>Ebitda opérationnel</b>	Millions CHF	253	258	-1,8	40,5
<b>Ebitda opérationnel retraité<sup>1</sup></b>	Millions CHF	275	262	5,1	48,5
<b>Marge d'Ebitda opérationnel retraité<sup>1</sup></b>	%	31,4	25,0		
<b>Cash-flow des activités opérationnelles</b>	Millions CHF	171	199	-14,0	35,6
<b>Cash-flow libre opérationnel<sup>2</sup></b>	Millions CHF	123	107	15,0	107,0

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents, incluant la quote-part de résultat net des joint-ventures

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

\* Chiffres 2016 retraités en raison de changements dans la présentation des états financiers



## Amérique du Nord

La région Amérique du Nord a enregistré une hausse de ses résultats, malgré une comparaison difficile en raison de températures inhabituellement clémentes au 1<sup>er</sup> trimestre 2016. Alors que la contribution de ce trimestre est traditionnellement faible pour la région, les marges ont augmenté de 60 points de base et le chiffre d'affaires de 2,5 % sur base comparable, tandis que l'Ebitda opérationnel retraité progressait légèrement, à 8 millions de francs suisses.

Les Etats-Unis continuent de bénéficier d'une amélioration des prix du ciment et d'une attention constante à la maîtrise des coûts. Les volumes de ciment du 1<sup>er</sup> trimestre ont été inférieurs à ceux de l'année précédente où ils avaient bénéficié de conditions climatiques favorables dans l'ensemble des Etats-Unis, qui s'étaient traduites par une progression de 19 %. La forte demande dans toutes les lignes de produits a entraîné une hausse satisfaisante des volumes de granulats aux Etats-Unis ainsi qu'une contribution positive à l'Ebitda.

Au Canada, la performance a été stable, malgré l'impact persistant de la faiblesse des cours du pétrole sur l'économie de l'Ouest du pays, en particulier dans l'Alberta et le Saskatchewan. Dans l'Est du Canada, le calendrier de projets tels que celui du pont Champlain a eu un effet positif sur les granulats et le béton prêt-à-l'emploi. Dans l'ensemble du Canada, l'amélioration du niveau des prix a contribué aux résultats, mais les volumes ont baissé en raison des conditions climatiques dans l'Ouest du pays. L'Ebitda opérationnel retraité du Canada a diminué.

Amérique du Nord		T1 2017	T1 2016*	±%	±% base comparable
Ventes de ciment	Millions t	3,3	3,4	-4,5	-4,5
Ventes de granulats	Millions t	14,4	13,7	5,3	5,3
Ventes de béton prêt à l'emploi	Millions m <sup>3</sup>	1,6	1,6	2,5	2,5
Chiffre d'affaires net	Millions CHF	907	866	4,7	2,5
Ebitda opérationnel	Millions CHF	6	-1	1 340,7	1 440,4
Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	Millions CHF	8	2	223,9	242,0
Marge d'Ebitda opérationnel retraité <sup>1</sup>	%	0,9	0,3		
Cash-flow des activités opérationnelles	Millions CHF	-217	-234	7,3	9,3
Cash-flow libre opérationnel <sup>2</sup>	Millions CHF	-366	-358	-2,3	-0,4

<sup>1</sup> Hors fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents, incluant la quote-part de résultat net des joint-ventures

<sup>2</sup> Cash-flow des activités opérationnelles, après déduction des investissements nets de maintenance et de développement

\* Chiffres 2016 retraités en raison de changements dans la présentation des états financiers

## **Fusion, réorganisation et autres éléments non récurrents**

Le total des coûts non récurrents s'est élevé à 96 millions de francs suisses pour le premier trimestre 2017, dont 31 millions de francs suisses de coûts de mise en œuvre des synergies. Un total de 44 millions de francs suisses de provisions de restructuration non liées à la fusion ont été enregistrées dans le cadre de notre projet de réduction des dépenses de frais généraux en dessous de 7 % des ventes d'ici 2018.

## **Part des résultats provenant des coentreprises**

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2017, le Groupe a décidé de reclasser la quote-part des bénéfices des joint-ventures dans le résultat d'exploitation afin de fournir une information plus pertinente quant à la performance financière du Groupe, étant donné que les activités sous-jacentes des joint-ventures sont contrôlées conjointement et correspondent aux activités principales de LafargeHolcim. Les chiffres du 1<sup>er</sup> trimestre 2016 ont donc été retraités en conséquence, ce qui s'est traduit par une augmentation de 16 millions de francs suisses du résultat d'exploitation. Hors effet des joint-ventures, l'Ebitda opérationnel retraité sur base comparable a augmenté de 14 %. La part des bénéfices provenant des joint-ventures a progressé de 16 millions, à 29 millions de francs suisses. Cette progression reflète la contribution de l'extension du périmètre au Maroc, après la conclusion de l'accord intervenu au 3<sup>ème</sup> trimestre 2016 aux termes duquel Holcim Maroc (entièrement consolidé précédemment) a été fusionné dans la joint-venture Lafarge Maroc. Tant le Maroc que les activités ciment en Australie ont contribué positivement à cette progression.

## **Part des résultats provenant de sociétés mises en équivalence**

La part des bénéfices provenant de sociétés mises en équivalence a augmenté de 4 millions, à 12 millions de francs suisses. Cette progression reflète l'amélioration de la contribution de Huaxin Cement, en Chine, suite à la rationalisation des opérations dans ce pays où une partie des anciennes activités de Lafarge a été cédée à Huaxin.

## **Frais financiers**

Les frais financiers nets de 172 millions de francs suisses sont inférieurs de 53 millions à ceux du 1<sup>er</sup> trimestre 2016. Ce recul reflète l'effet positif de change sur notre trésorerie libellée en devises étrangères et des synergies générées par la fusion, ainsi que de la baisse de la dette financière nette en 2017.

## **Fiscalité**

Le taux d'imposition effectif pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2017 était de 23,2 %, compte tenu d'un taux d'imposition annuel projeté de 28 % et de l'impact du désinvestissement au Vietnam au 1<sup>er</sup> trimestre 2017.

## Résultat net

Le résultat net part du Groupe s'est élevé à 226 millions de francs suisses, à comparer à une perte de 107 millions de francs au 1<sup>er</sup> trimestre 2016. Cette amélioration du résultat net prend en compte le bénéfice de 339 millions de francs suisses résultant de la cession des activités au Vietnam au 1<sup>er</sup> trimestre 2017.

Sur une base récurrente, la perte nette part du Groupe pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2017 a été de -19 millions de francs suisses, soit une amélioration de 61 millions de francs suisses par rapport à la perte nette de -80 millions de francs suisses au 1<sup>er</sup> trimestre 2016.

## Désinvestissements et allocation de capital

Nets d'impôts, les produits des cessions menées à bien au 1<sup>er</sup> trimestre 2017 ont permis une réduction de la dette nette d'environ 0,6 milliard de francs suisses, due notamment au désinvestissement réalisé au Vietnam. Un montant supplémentaire de 0,5 milliard de francs suisses résultant d'accords annoncés en Chine est attendu en 2017. Le solde sera perçu une fois les restrictions locales levées en Chine. Nous prévoyons de mener à terme le reste du programme de désinvestissements de 5 milliards de francs suisses d'ici à fin 2017.

Au 1<sup>er</sup> trimestre, les investissements nets se sont élevés à 318 millions de francs suisses, dont 84 millions de francs suisses d'investissements de développement. En 2017, nous mettrons en service ou moderniserons des capacités dans certains de nos marchés clés tels que l'Algérie, les Etats-Unis, le Nigeria et l'Inde, et nous devrions en voir les bénéfices au fur et à mesure de l'accroissement de la production.

Grâce à la finalisation des opérations de désinvestissement, à la génération de trésorerie liée aux synergies et à la réduction des investissements, nos ratios de crédit vont sensiblement se renforcer, conformément à notre engagement de maintenir une notation « investment grade » solide tout au long du cycle. Nous continuerons à retourner du cash aux actionnaires à travers des rachats d'actions ou des dividendes exceptionnels, sous réserve du maintien de cette notation.

## Cash-flow et dette financière nette

Le cash-flow libre opérationnel pour 2017 a été pénalisé en 2017 par une augmentation de l'effet traditionnel de la saisonnalité sur le fonds de roulement dans l'hémisphère nord.

La dette nette, qui s'établit à 15 milliards de francs suisses (14,7 milliards de francs suisses au 31 décembre 2016), est conforme aux prévisions pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2017.

## Tableau de passage des indicateurs de résultat au compte de résultat consolidé du Groupe LafargeHolcim

Millions CHF	T1 2017	T1 2016
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>156</b>	<b>243</b>
Dépréciation, amortissement et perte de valeur des actifs opérationnels	549	547
<b>Ebitda opérationnel</b>	<b>705</b>	<b>790</b>
Coûts de fusion, de réorganisation et autres éléments non récurrents	96	50
<b>Ebitda opérationnel retraité</b>	<b>801</b>	<b>840</b>

## Réconciliation du résultat net récurrent et du résultat net présentés dans les états financiers

Millions CHF	T1 2017	T1 2016
<b>Résultat net</b>	<b>262</b>	<b>( 47)</b>
Coûts de fusion non récurrents	23	27
Plus et moins-values de cessions et dépréciations d'actifs	( 268)	0
<b>Résultat net récurrent</b>	<b>17</b>	<b>( 20)</b>
dont perte nette récurrente part du Groupe	( 19)	( 80)
<i>Retraitements nets d'impôts</i>		

## Réconciliation du cash-flow libre opérationnel et des cash-flows consolidés du Groupe LafargeHolcim

Millions CHF	T1 2017	T1 2016
<b>Cash-flow des activités opérationnelles</b>	<b>( 518)</b>	<b>( 264)</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	( 341)	( 367)
Cession d'immobilisations corporelles	23	14
<b>Cash-flow libre opérationnel</b>	<b>( 836)</b>	<b>( 618)</b>

## Réconciliation de la dette nette financière et de l'état consolidé du Groupe LafargeHolcim

Millions CHF	31 mars 2017	31 mars 2016
<b>Passifs financiers courants</b>	<b>4 752</b>	<b>4 976</b>
Passifs financiers long-terme	14 533	14 744
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(4 241)	(4 923)
Actifs dérivés à court terme	( 26)	( 68)
Actifs dérivés à long terme	( 3)	( 6)
<b>Dette financière nette</b>	<b>15 014</b>	<b>14 724</b>

Des termes non comptables (PCGR) sont utilisés dans ce communiqué pour décrire la performance de LafargeHolcim. Leurs définitions se trouvent sur notre site internet.

## Informations additionnelles

La présentation des résultats aux analystes ainsi que le rapport sur le 1<sup>er</sup> trimestre sont disponibles sur le site internet de LafargeHolcim à l'adresse suivante : [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)

Les états financiers IFRS peuvent être consultés sur le [site internet](#) du Groupe.

**Conférence médias** : 10h00 CET  
Suisse : +41 58 310 5000  
France : +33 1 7091 8706  
Royaume-Uni : +44 203 059 5862  
Etats-Unis : +1 631 570 5613

**Conférence analystes** : 8h15 CET  
Europe : +41 58 310 5000  
Royaume-Uni : +44 203 059 5862  
Etats-Unis : +1 631 570 5613

## À propos de LafargeHolcim

LafargeHolcim est le leader mondial des matériaux et solutions de construction au service des maçons, constructeurs, architectes et ingénieurs du monde entier. Le Groupe produit du ciment, des granulats et du béton prêt-à-l'emploi utilisés pour des constructions aussi variées que des logements abordables, des petits projets locaux ou des projets d'infrastructures complexes d'un point de vue technique et architectural. Face aux enjeux de l'urbanisation et à son impact croissant sur la planète et ses habitants, le Groupe développe des produits et solutions de construction innovants, marqués par un fort engagement en matière de développement durable. LafargeHolcim occupe une place de leader dans toutes les régions du monde, emploie environ 90 000 collaborateurs dans plus de 80 pays et dispose d'une présence géographique équilibrée entre les marchés en développement et matures.

Plus d'informations disponibles sur [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)  
Suivez nous sur Twitter  @LafargeHolcim

## Avertissement important - déclarations prospectives

Ce document contient des déclarations prospectives, des tendances, cibles ou objectifs selon le cas. Elles ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Elles portent notamment sur des plans, initiatives, événements, produits, solutions et services, leur développement et leur potentiel. Bien que LafargeHolcim estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de LafargeHolcim, et notamment les risques décrits dans le rapport annuel de LafargeHolcim disponible sur son site Internet ([www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)) et les incertitudes liées aux conditions de marché et à la mise en œuvre de nos plans. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. LafargeHolcim ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces déclarations prospectives.